



Ismail Tadlaoui,
Directeur Général de Jet Energy

Jet Energy compte parmi ses réalisations les projets les plus importants au Maroc

JET ENERGY EST UN CONTRACTANT GÉNÉRAL SPÉCIALISÉ DANS LA RÉALISATION, L'EXPLOITATION ET LA MAINTENANCE DE CENTRALES PHOTOVOLTAÏQUES. GRÂCE À PLUSIEURS MWC INSTALLÉS AU NIVEAU NATIONAL, JET ENERGY EST AUJOURD'HUI LE LEADER MAROCAIN DANS SON DOMAINE. ISMAIL TADLAOUI, SON DIRECTEUR GÉNÉRAL NOUS DÉVOILE LES POINTS FORTS DE CETTE SOCIÉTÉ. CE LAURÉAT DES GRANDES ÉCOLES AU CANADA ET EN FRANCE NOUS A ACCORDÉ CET ENTRETIEN.

Propos recueillis par S.R

IDM : Pourquoi Jet Energy ?

Ismail Tadlaoui : Jet Energy a été fondé en 2012 par le groupe Jet Contractors, afin d'accompagner la stratégie nationale de transition énergétique vers les sources renouvelables. Jet Energy s'est naturellement tourné vers le photovoltaïque étant donné les nombreuses synergies existantes avec les autres métiers du groupe, ainsi que la flexibilité que cette technologie offre en terme d'intégration au bâtiment. Aujourd'hui, avec une baisse importante du prix des panneaux photovoltaïques et grâce à un ensoleillement exceptionnel dans notre pays, les installations photovoltaïques offrent une rentabilité attractive aux investisseurs sans avoir recours à des subventions comme c'est le cas dans d'autres pays.

IDM : Quelle est la situation du secteur aujourd'hui ?

Ismail Tadlaoui : Le secteur aujourd'hui n'est malheureusement pas encore organisé et la concurrence se fait de manière anarchique. Nous constatons aujourd'hui trois problématiques principales sur le marché marocain qui sont parfois liées : Premièrement, les cahiers des charges des donneurs d'ordre comportent très souvent des incohérences ou des exigences liées à des technologies obsolètes et ne permettent donc pas de départager les différents acteurs sur des bases qualitatives. Deuxièmement, les équipements disponibles sur le marché sont parfois de qualité médiocre et proviennent souvent des marchés parallèles. On a vu aussi apparaître plusieurs nouveaux acteurs se présentant comme des spécialistes sans pour autant être réellement au fait de la complexité et des risques liés à une installation photovoltaïque qui doit être conçue et réalisée pour une durée de vie d'au moins 25 ans. Cette banalisation du panneau PV, ainsi que les mauvaises pratiques qui en découlent sont extrêmement préjudiciable au développement du secteur. L'association regroupant les professionnels de notre métier a pris conscience de ces problématiques et plusieurs actions ont été mises en place pour sensibiliser les donneurs d'ordres. C'est un bon début mais le chemin est long pour éradiquer ces phénomènes et nécessitera la collaboration des autorités publiques, notamment sur le contrôle des équipements importés à travers les marchés parallèles.

IDM : Quels sont les arguments qui ont permis votre positionnement actuel sur le marché ?

Ismail Tadlaoui : L'activité de Jet Energy intègre différentes étapes de la chaîne de valeur du photovoltaïque. Cette intégration permet à la société de fournir une gamme complète de services hautement compétitifs, notamment le développement, la conception, l'installation, l'exploitation et la maintenance de centrales solaires. On s'appuie également sur des sociétés du groupe pour s'approvisionner en modules photovoltaïques et en structures métalliques. Une d'entre elle « PV Industry » est en effet dotée de la plus grande ligne de fabrication au Maroc capable de produire jusqu'à 650 panneaux photovoltaïques / jour. Pour le reste des équipements, nous avons noué des partenariats stratégiques avec des fournisseurs internationaux de premier ordre, proposant des produits répondants aux cahiers des charges les plus strictes. Nous disposons également d'un bureau d'études interne constitué d'ingénieurs spécialisés dans le génie électrique, ainsi que le génie civil et mécanique. Nos ingénieurs suivent des formations en continu afin de rester à la pointe de l'évolution technologique pour continuer à proposer des solutions innovantes et compétitives. Pour s'assurer de la mise en pratique des recommandations du bureau d'étude dans l'exécution des projets, nous avons décidé de former et déployer sur les chantiers des ingénieurs et techniciens internes à l'entreprise. Jet Energy compte parmi ses réalisations les projets les plus importants au Maroc à l'image de la centrale solaire de Kenitra d'une puissance de 2MW. Nous avons à ce jour installé plus de 10 MW sur le segment autoconsommation et nos clients principaux sont des entités publiques, des entreprises ou des industriels qui souhaitent réduire leur facture énergétique tout en s'inscrivant dans une démarche éco-responsable.

IDM : Jet Energy a participé à la réalisation de la plus grande centrale photovoltaïque en Afrique du Nord et de l'Ouest. Quel rôle avez-vous joué dans la concrétisation de ce projet ?

Ismail Tadlaoui : Description du projet : Centrale photovoltaïque d'une puissance de 84,5 MWC sur 240 ha à 30 km de

Laayoune avec une technologie de suivi motorisé « tracking mono-axe » permettant un rendement supérieur. Cette centrale est développée par Masen dans le cadre du plan solaire Marocain. Jet Energy a accompagné son partenaire Sterling & Wilson, EPC principal du projet, depuis les phases préliminaires du projet en apportant la connaissance du marché nécessaire pour construire une offre complète et compétitive. En tant que contractant principal, Jet Energy a assuré la réalisation des travaux de génie civil, mécanique et électrique ainsi que les tests et les cycles de maintenance préliminaire. A travers cette expérience, Jet Energy a démontré sa capacité à satisfaire toutes les exigences d'un projet photovoltaïque d'envergure internationale.

IDM : Ambitionnez-vous une ouverture sur le marché international, en l'occurrence en Afrique ?

Ismail Tadlaoui : Nous surveillons avec grand intérêt le développement du photovoltaïque sur le continent Africain. En effet, Jet Energy a pour vocation de se développer sur ces marchés à court/moyen terme. Nous avons d'ores et déjà commencé à prospecter et à répondre avec différents partenaires à des opportunités en Afrique subsaharienne. On reste confiant du fait que les projets marocains nous donneront la visibilité nécessaire pour pouvoir y accéder rapidement et dans les meilleures conditions.

IDM : Comment évaluez-vous votre développement dans un marché en plein croissance ?

Ismail Tadlaoui : Les énergies renouvelables ont connu au Maroc un développement remarquable principalement dans la production d'électricité d'origine éolienne et solaire. Si les projets portés par l'ONEE et Masen ont connu cet essor c'est grâce à une politique volontariste de l'Etat qui, pour des raisons d'efficacité et de cohérence, a décidé de confier le développement de ce secteur à une seule entité à savoir MASEN. Cependant, cette politique qui devait s'accompagner du développement d'un écosystème industriel peine à le faire pour des raisons aussi bien financières que réglementaires. En effet, les solutions financières aux différents projets d'envergure sont en quasi totalité portées par les institutions internationales

telles que la Banque Mondiale, l'AFD ou la KFW, limitant ainsi toute préférence à des industriels locaux dans le cadre des appels d'offres. Si dans les projets solaires initiaux il était difficile de concevoir l'approche locale compte tenu de la technicité nécessaire à la construction de centrales CSP, le développement des centrales PV permettrait l'essor d'une industrie locale de qualité. Par ailleurs le retard de la mise en place de la réglementation définissant les sites solaires bloque de manière notable l'évolution du marché du PV, le limitant à de petits projets qui souvent obligent les entreprises à un investissement en propre alors qu'il serait plus profitable pour eux d'acheter de l'électricité chez des opérateurs privés, ce qui pose aussi le problème de la libéralisation du marché de l'électricité. L'ouverture du marché de la moyenne et basse tension aux énergies renouvelables, sera très certainement un levier de croissance et de développement de l'industrie du PV de même que l'introduction du pompage solaire dans le monde agricole. Cependant sans un accompagnement réglementaire par les normes et la qualité, ainsi que des financements dédiés, le PV sera exposé à une croissance débridée en faveur des exportateurs étrangers.

IDM : Un dernier mot ?

Ismail Tadlaoui : Avec une puissance photovoltaïque installée inférieure à 200 MWp, et en prenant en considération tous les ingrédients politiques, économiques et climatiques favorables au déploiement de cette technologie, le Maroc a donc pleinement intérêt à bénéficier des atouts de cette technologie pour contribuer à réduire la facture électrique nationale. Pour profiter pleinement des ces avantages, nous conseillons aux futurs utilisateurs potentiels, industriels ou particuliers, de se renseigner d'avantage sur les entreprises auxquelles ils souhaitent confier la responsabilité de la réalisation et de la maintenance de leur projet. En règle générale, une centrale photovoltaïque doit être conçue pour durer plus de 25 ans et se doit d'être performante sur le long terme. En terme de rentabilité, les solutions en autoconsommation offrent un retour sur investissement aux alentours de 4-5 ans pour les clients raccordés au réseau basse tension et de 6-7 ans pour les clients raccordés en moyenne tension.